



ARKADIUSZ WIECZOREK

WYKSZTAŁCENIE

- Wydział Zarządzania na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu
- Studia Podyplomowe z zakresu rachunkowości na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu
- ACCA -2 poziomy

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

- 15 lat konsultant z zakresu controllingu, zarządzania finansami i optymalizacji procesów biznesowych,
- Wykładowca:
od 4 lat UEP Poznań – Studia Podypl. - Zarządzanie Sprzedażą – controlling
od 12 lat WSB Toruń – Studia Podypl. - Zarządzanie Produkcją – zarządzanie procesami
- 1,5 roku dyrektor zarządzający procesem restrukturyzacji Wiepofama S.A.
- 9 lat kontroler finansowy/dyrektor finansowy w firmach Grupy Exide Technologies (branża automotive)
- 3 lata w koncernach międzynarodowych (Martin Bauer, Nestle) będąc odpowiedzialny za zadania z zakresu controllingu

GŁÓWNA TEMATYKA SZKOLENIOWA

Finanse i controlling:

- Nowoczesne systemy kontrolingowe wspierające efektywność organizacji
- Budżetowanie i prognozowanie w firmach
- Zintegrowany rachunek kosztów w firmie
- Nowe spojrzenie na rachunek kosztów: lean accounting, trouput accounting
- Wskaźniki KPI – jak efektywnie monitorować dokonania w firmie
- Zarządzanie gotówką i kapitałem obrotowym w firmie
- Skuteczne budowanie wartości firmy

Excel – poziom podstawowy, średniozaawansowany, zaawansowany

- Wprowadzenie do zarządzania procesowego (Lean Management, ToC, Procesy Zwinne)
- Jak wdrożyć kulturę Kaizen?
- Mapowanie i optymalizacja procesów w firmie (BPMN, LM)
- Techniki rozwiązywania przyczyn problemów
- Praktyczne podejście do poprawy efektywności w firmie (pS, eliminacja j-9 typów strat, analiza wartości w strumieniu procesowym, itp.)
- Monitorowanie i zarządzanie procesem (wizualizacja, KPI i techniki ciągłego doskonalenia)
- Organizowanie i wdrażanie zrównoważonego przepływu w procesie (heijunka)

STYL PROWADZENIA SZKOLENIA

- Wykłady i prezentacje problemowe
- Warsztaty: praca indywidualna i w grupach
- Studia przypadków
- Gry szkoleniowe